



Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelu

**"OMISTAJANVAIHDOS ON AVAIN
KASVUUN JA KEHITYKSEEN"**



**OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI**

Sisällys

Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelu	2
1. Omistajanvaihdosfoorumi - omistajanvaihdososaamisen valtakunnallinen keskus	2
2. Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelu on omistajanvaihdoshankkeiden suunnittelijoiden, toteuttajien ja rahoittajien tukena	2
3. Hyvän omistajavaihdoshankkeen tunnusmerkistöä	3
4. Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelun palveluperiaatteet ja toimintamalli	5

Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelu

Tekijät

Anneli Komi

Omistajanvaihdostoiminnan päällikkö, Suomen Yrittäjät
050 543 8192
anneli.komi@yrittajat.fi

Jari Huovinen

Johtava asiantuntija, Elinkeinoelämän keskusliitto
040 861 4582
jari.huovinen@ek.fi

Juha Rantanen

Toimitusjohtaja, Suomen Yrityskaupat Oy
050 544 5081
juha.rantanen@yrityskaupat.net

Harri Jaskari

Johtaja, Suomen Yrittäjät
050 512 2874
harri.jaskari@yrittajat.fi

Sirpa Manner

Partneri, Hallituspartnerit
0400 615 640
sirpa.manner@hallituspartnerit.fi

Antti Eskelinen

Toimitusjohtaja, Tampereen kauppakamari
050 655 69
antti.eskelinen@tampereenkauppakamari.fi

Julkaisija**Omistajanvaihdosfoorumi**

PL 999, 00100 HELSINKI
www.ov-foorumi.fi

Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelu

1. Omistajanvaihdosfoorumi - omistajanvaihdososaamisen valtakunnallinen keskus

Omistajanvaihdosfoorumi, eli Ov-foorumi on 23 julkisen organisaation, järjestön, yliopiston, korkeakoulun sekä yksityisen sektorin toimijoiden muodostama asiantuntijaverkosto. Se on ollut edistämässä mikro- ja pienyritysten onnistuneita omistajanvaihdoksia sekä toimivien omistajanvaihdosmarkkinoiden syntymistä jo vuodesta 2013, niin valtakunnallisesti, kansainvälisesti kuin alueellisestikin. Ov-foorumi on pisimmälle viety kansallinen ov-vaikuttajaverkosto Euroopassa.

Ov-foorumissa on edustettuina kaikki alan aktiiviset toimijat suoraan tai välillisesti. Tästä syystä Ov-foorumilla on paras, kattavin, tasa- ja monipuolisin tilannekuva omistajanvaihdosmarkkinoilla toimivista ratkaisuksista, tarpeista ja ongelmista.

Ov-foorumin jäsenorganisaatioille on vuosien aikana syntynyt yhteinen näkemys siitä, millaisia toimenpiteitä omistajanvaihdosten edistämiseksi tarvitaan ja millaisia on syytä välttää. Ov-foorumi haluaa jakaa osaamisensa alaan kohdistuvien hankkeiden suunnittelijoiden ja näiden hankkeiden rahoittajien päätösten tueksi. Tätä tarkoitusta varten on perustettu Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelu eli Ov-hankepalvelu.

2. Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelu on omistajanvaihdoshankkeiden suunnittelijoiden, toteuttajien ja rahoittajien tukena

Omistajanvaihdoshanke tulee mieltää väliaikaisena projektina, jonka myötä jokin ongelma tai asia tulee ratkaistuksi. On ensisijaisen tärkeää, että omistajanvaihdoshankkeessa tuotetaan toimenpiteitä, joiden ansiosta pysyviä toimintamalleja saadaan rakennettua.

Omistajanvaihdoshankkeen tulee tukea yksityisen yritysmarkkinan syntymistä ja kasvamista sekä sukupolvenvaihdosten toteutumista. Hanketoiminnan ei tule olla pysyvä ratkaisu omistajanvaihdosten edistämistyössä vaan kertaluontoinen tuki, joka synnyttää pysyviä toimenpiteitä.

Ov-hankepalvelu edesauttaa laadukkaiden, vaikuttavien hankkeiden syntymistä ja pyrkii ennaltaehkäisemään epäonnistumisia ja tarpeettomia toimenpiteitä. Tähän pyritään mm. seuraavin toimenpitein.

Ov-hankepalvelu rahoittajille, Ov-foorumi

- antaa pyydettyä suosituksia, lausuntoja ja perusteluja myönteisten ja kielteisten päätösten tueksi tai hankesuunnitelman muutoksiin
- pyydettyä konsultoi hankehakemusten tarvearvioinneissa
- kerää ja jakaa kokemuksia hankkeista valtakunnallisesti
- ylläpitää tilannekuvaa hankkeista valtakunnallisesti
- ylläpitää tilannekuvaa valtakunnallisesti tarvittavista toimenpiteistä ja toimenpiteistä, joita tulisi hankkeissa välttää
- ohjaa hankkeita niiden ohjausryhmissä
- yhdenmukaistaa ov-palveluja valtakunnallisesti, koska tarpeet ovat kaikkialla samankaltaisia huomioiden kuitenkin alueiden erityispiirteet

Ov-hankepalvelu hankehakijalle, Ov-foorumi

- tarjoaa hankesuunnitteluun ohjausta ja neuvontaa ennen niiden lähettämistä rahoittajalle
- tekee pyydettyä muutosehdotuksia hankesuunnitelmiin
- välittää kokemusta muissa hankkeissa hyväksi havaitusta toimenpiteistä
- toimii hankkeiden välisenä yhdistävänä tekijänä - koordinaattorina
- jakaa tietoa mahdollisista sudenkuopista ja haasteista
- ennaltaehkäisee hanketta tekemästä päällekkäisyyksiä (mm. työkalut, materiaali) tai jo muualla toteutettuja asioita, joita hanke voi sellaisenaan jo hyödyntää
- ohjaa alan yksityisten palvelujen rakentavaan hyödyntämiseen
- neuvoa välttämään toimia, jotka vääristävät tai ehkäisevät tervettä kilpailua alan palvelutuotannossa
- kerää ja jakaa kokemuksia hankkeista valtakunnallisesti hyödynnettäväksi
- tukee alan ammattilaisten osaamisen karttumista
- auttaa hankkeita saamaan laajaa kansallista ja kansainvälistä näkyvyyttä
- mahdollistaa yhteydet kansainvälisiin kontakteihin
- antaa "Ov-foorumin suosittelema" -suosituksen hyvälle hankkeelle, mikä voi edesauttaa hankkeen rahoituksen saantia
- tarjoaa osallistumista hankkeen ohjausryhmään
- tarjoaa infoa Ov-foorumin tiedossa olevista avoimista hankerahoituksista

3. Hyvän omistajavaihdoshankkeen tunnusmerkistöä


Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelussa tunnustetaan, että hyvällä ov-hankkeella on mahdollisimman monta seuraavaa ominaisuutta



- Hanke on panostanut valmisteluun ja on pyytänyt ohjausta hankesuunnitteluun Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelusta hyvissä ajoin ja hyödyntänyt saadun ohjauksen.
- Hyvä hanke on avoin ja kertoo, miten hankesuunnitteluvaiheessa kohderyhmän tarpeet on selvitty ja suunniteltuihin toimenpiteisiin päädytty.

- Aiotut toimenpiteet ovat tarkoituksenmukaisia ja vaikuttavia tavoitteiden toteuttamiseksi, ne perustuvat kohderyhmän todellisiin tarpeisiin.
- Hankkeeseen on valittu osaajat ja ohjausryhmä, joilla on riittävästi, käytännössä osoitettua osaamista omistajanvaihdosten edistämisestä.
- Hanke hyödyntää myös muiden palveluntuottajien palveluja:
 - ennen hanketta on aiottujen toimenpiteiden osalta selvitetty kohderyhmän samaan tarpeeseen vastaava yksityinen ja julkinen palveluntarjonta mahdollisten kilpailuvääritystymien ja päällekkäisyyksien välttämiseksi
 - hyödyntää olemassa olevien yksityisten palveluja ja osaamista
 - pyrkii edesauttamaan yksityisten palveluiden tulemistä markkinoille
 - luo kestäviä edellytyksiä toimivan yritysmarkkinan kehittymiselle (yksityisten asiantuntijapalvelujen käytölle ja kysynnälle) ja sukupolvenvaihdosten toteutumislle.
 - hankkeen tuotokset jäävät elämään ilman uutta hankerahoitusta
- Hanke hyödyntää muiden hankkeiden tuloksia ja kokemuksia.
- Hanke hyödyntää olemassa olevia palveluita ja tuotteita.
- Hanke ei tuota toimintoja, jotka kilpailevat markkinaehtoisten toimijoiden palveluiden kanssa
- Hanke pyrkii synnyttämään uutta yksityistä palveluntarjontaa kuten yritysvälittäjiä alueelleen.
- Hanke ylläpitää, hyödyntää ja lisää yhteistyötä markkinoilla olevien toimijoiden kesken.

Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelu

Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelu edesauttaa laadukkaiden ja vaikuttavien hankkeiden syntymistä. Hankepalvelun tavoitteena on pysyvien omistajanvaihdosekosysteemiä tukevien toimintamallien kehittäminen ja jalkauttaminen sekä yritysmarkkinoiden kehittyminen.



Hanke edistää omistajanvaihdoksia, kun se...	Hanke ei edistä omistajanvaihdoksia, jos se...
<ul style="list-style-type: none"> Tutkii omistajanvaihdoksia ja niiden tarpeita. Tuottaa omistajanvaihdoksia tukevia pysyviä toimenpiteitä. Tiivistää yhteistyötä markkinaehtoisin toimijoihin. Pyrkii synnyttämään markkinoille lisää yksityistä palveluntarjontaa. Edistää ostajien löytymistä esim. herättelyviestinnän avulla. Tukee yritysten myyntikuntoon ja sukupolvenvaihdoskuntoon saattamista. Edistää yritysosasto vaihtoehtona yrityksen perustamiselle. Huomioi yritysmarkkinatilanteen hankehakemusvaiheessa. Koordinoi tuloksia muiden alueiden kanssa. Jättää hankkeen tuotokset elämään hankkeen jälkeen. Luo positiivista omistajanvaihdoskulttuuria. Tarjoaa herättelyviestintää ja edistää ostajien ja myyjien kohtaamista ja sukupolvenvaihdoksia. Tukee yrityksiä rahoituksen saamisessa ja tarjoaa rahoitusinfoa. 	<ul style="list-style-type: none"> Tuottaa markkinaehtoisten toimijoiden kanssa päällekkäisiä palveluita. Tuottaa työkaluja, jotka eivät jää käyttöön hankkeen jälkeen. Tuottaa palveluja, jotka vääristävät kilpailua. Ottaa asiantuntijan roolin yritysten omistajanvaihdosprosessin eteenpäin viemisessä. Tekee samaa tehtävää kuin aiempi hanke. Ei pyri pysyvän toiminnan malliin. Ei koordinoi toisten hankkeiden kanssa. Tukee piilossa tapahtuvaa myyntiprosessia. Ei tutki markkinoiden tarpeita. Ei käytä markkinaehtoisten palveluntarjoajien asiantuntemusta. Ottaa myyntiin alueen yrityksiä omille listoilleen. Julkaisee alueen myytävistä yrityksistä digitaalista listaa. 

4. Omistajanvaihdosfoorumin hankepalvelun palveluperiaatteet ja toimintamalli

OV-hankepalvelun periaatteet ohjaavat päätöksiä siitä, missä hankkeissa ja miten Omistajanvaihdosfoorumi voi olla mukana. Soveltaminen on hankekohtaista ja tapaukset tarkastellaan Omistajanvaihdosfoorumin hankeohjausryhmässä.

Periaatteet ovat seuraavat.

- 1) Ov-foorumi lähtee mukaan vain sellaisiin hankkeisiin, joissa pääpaino on omistajanvaihdoksissa.
- 2) Ov-foorumin verkostosta voidaan nimetä henkilö hankkeen ohjausryhmään vain, jos hankesuunnitelmaan pääsee vaikuttamaan etukäteen. Sellaisten hankkeiden ohjausryhmään ei lähdetä, joiden suunnitelmia ei ole saatu nähtäville ja kommentoitavaksi hyvissä ajoin etukäteen.
- 3) Hankkeen ohjausryhmään osallistutaan vain, mikäli hanke on vaikuttava eikä sisällä riskejä päällekkäisestä toiminnasta markkinaehtoisten toimijoiden kanssa. Hankkeiden tulee selkeästi tukea sukupolvenvaihdosten edistymistä sekä yritysmarkkinoiden kehittymistä niin, että ne eivät vääristä kilpailua.
- 4) Ov-foorumi ei panosta rahallisesti hankkeisiin, mutta tuo niihin lisäarvoa esimerkiksi valtakunnallisen ulottuvuuden, hyvien käytänteiden jakamisen sekä kokemuksen siirron kautta.
- 5) Omistajanvaihdoksia pelkästään sivuaviin hankkeisiin Ov-hankepalvelu ei lähde mukaan, mutta voi tukea ja kommentoida tuota osuutta hankesuunnitelmassa.
- 6) Ov-hankepalvelu perustuu mukana olevien tahojen vapaaehtoisuuteen. Ov-foorumilla on myös oikeus kieltäytyä hakemuksen konsultoinnista. Näissä tapauksissa hanketoimija voi pyytää tarjouksen palvelun suorittamisesta maksullisesti. Hyväksytyyn tarjouksen mukaan palvelua voidaan tuottaa maksua vastaan.
- 7) Ov-hankepalvelu myöntää edellä kuvatun hyvän hankkeen tunnusmerkistön täyttävälle hankkeelle ”Hyvä Omistajanvaihdoshanke” -sertifikaatin myönteisen rahoituspäätöksen tueksi. Missään muussa tapauksessa Ov-foorumin hanketta tukevaa kantaa ei ole oikeutta käyttää.

Mikäli haluat käyttää Ov-foorumin hankepalvelua, ota yhteyttä operatiivisen toiminnan vetäjään tai hankepalvelun asiantuntijoihin. Valmistaudu esittelemään hankehakemuksesi ja mieti valmiiksi, millaista tukea prosessiisi kaipaat. Ov-foorumin hankeasiantuntijat pohtivat sen jälkeen yhdessä, millaisin resurssein ja millainen palvelumalli kohdallanne on järkevin ja toimivin.

Helsingissä 26.1.2024

Jari Huovinen

Jari Huovinen, Omistajanvaihdosfoorumin puheenjohtaja

Johtava asiantuntija, Elinkeinoelämän keskusliitto

Sekä kaikki Omistajanvaihdosfoorumin jäsenorganisaatiot

**BUSINESS
FINLAND**

EK Elinkeinoelämän
keskusliitto

FINNVERA

**GRANNENFELT
FINANCE**

**HALLITUS-
PARTNERIT**

Lecklé

PL
Perheyriyksen liitto

LEXIA

**LUT
University**

Metsäkeskus

Yrittäjät

**OULUN
YLIOPISTO**

SYVL

SeAMK
SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

ProAgria



Työ- ja elinkeinoministeriö
Arbets- och näringsministeriet

**SUOMEN
YRITYSKAUPAT**

MTK

**TAMPEREEN
KAUPPAKAMARI**

**Uusyritys-
keskus**

SEKES

**Maa- ja metsätalous-
ministeriö**

YRITYSKUMMIT®
Onnistumisen tukena