

## Omistajanvaihdosten johtaminen kunnissa

Harri Jaskari & Anneli Komi, Suomen Yrittäjät



**OLEN**  
**YRITTÄJÄ**  
**JA**  
**OMISTAJA**

**YRITTÄJYYDEN**  
**PUOLESTA**

## Mitä tehdä, ettei menetetä joka kolmatta yritystä kunnassa?



- Kevään 2022 Pk-yritysbarometrin mukaan
  - noin **15% kaikista** Pk-yrityksistä suunnittelee omistajanvaihdosta seuraavan 2 vuoden aikana
  - ja noin **32% kaikista** Pk-yrityksistä seuraavan 5 vuoden aikana
  - Yhteensä lähes 100.000 yritystä seuraavan 5 vuoden aikana.
- Viimeisimmän Ov-barometrin (2021) mukaan noin **55% yli 55-vuotiaista yrittäjistä** aikoo luopua yritystoiminnastaan nopealla aikataululla – viimeistään vuonna 2024. Tämä tarkoittaa yli 40.000 yritystä.
- Yksinyrittäjäkyselyssä (2022) **41% yksinyrittäjistä** ilmoitti olevansa kiinnostunut myymään yrityksensä.

## Tuottava liiketoiminta kannattaa auttaa eteenpäin



- Mikäli kunnassasi on 2000 yritystä
  - Keskimäärin 300 yrityksessä mietitään parhaillaan omistajanvaihdosta
- Jos yrityksille ei löydy jatkajaa
  - Kunta menettää verotuloja
  - Kunta menettää työpaikkoja
  - Kunta menettää palveluja
  - Kunnan elinvoima kärsii
  - Kuntalaisen hyvinvointi heikkenee

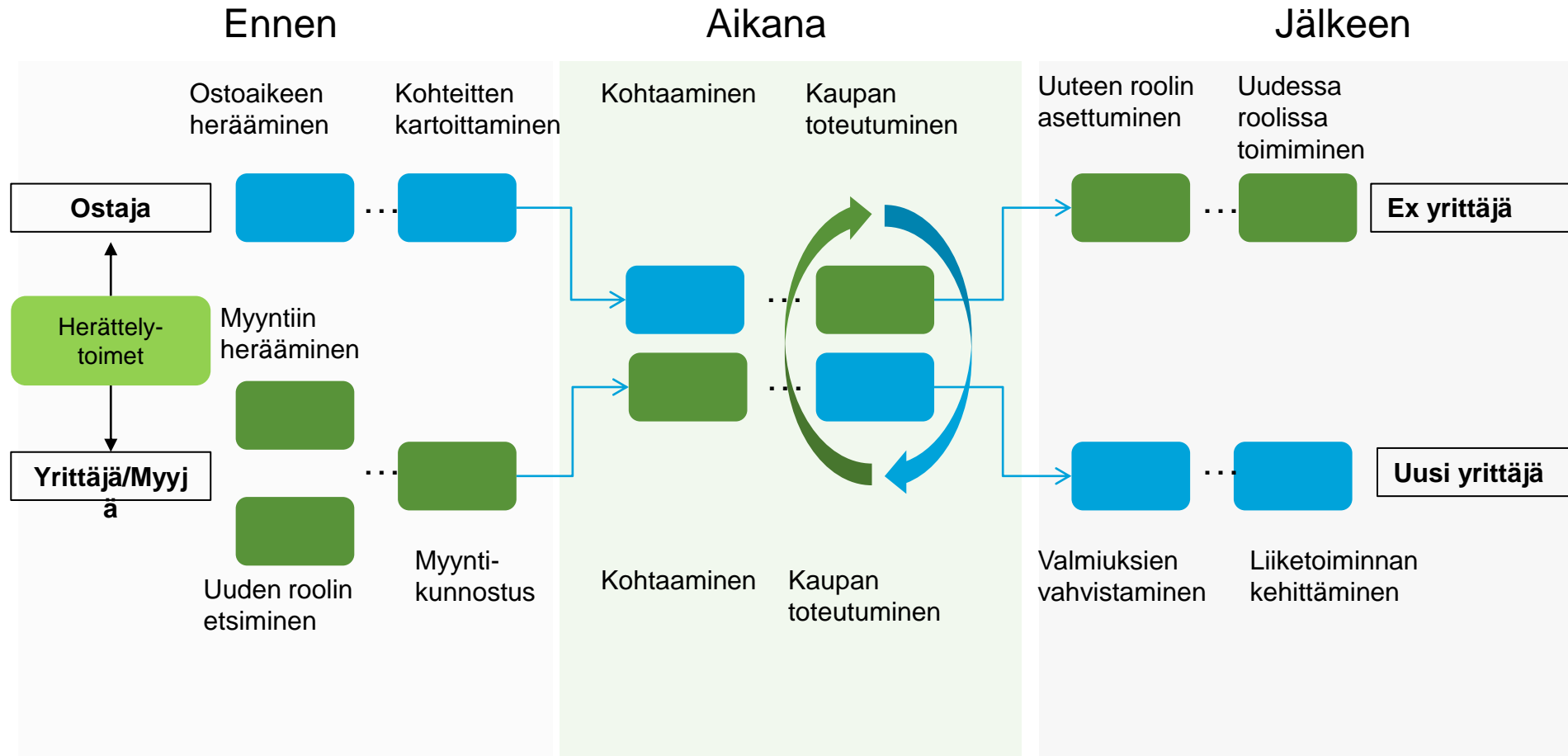


## Yrityskaupan haasteet yrittäjän silmin

1. Olen yrittäjä, en omistaja
2. Ei ole mitään myytävää
3. Kukaan ei kuitenkaan halua ostaa
4. Olen korvaamaton yrityksessäni
5. Ei ole vielä aika



## Prosessi on pitkäkestoinen ja vaativa



## Mutta kunnalle kannattava investointi!



- 83 % omistajanvaihdoksista onnistuneita tai erittäin onnistuneita (SeAMK)
- Osto on 3xturvallisempaa kuin perustaminen (EU-komission selvitys)
- 70 % ostajista kasvattaa yritystään (Hämeen Ely-keskuksen selvitys)
- 40 % omistajaa vaihtaneista yrityksistä muuttuu kasvuyrityksiksi (Finnvera)
- Yhden ostanut ostaa lisää (Portfolio yrittäjäyys – väitöskirja, Kuopion yliopisto)
- Enemmän kasvupotentiaalia kuin startupeilla (väitöskirja, Vaasan yliopisto)
- 96 % kasvavista säilyy hengissä (väitöskirja, Vaasan yliopisto)

# Käytännön toimenpiteitä

# Yrittäjät

- Varmista, että alueella on tarjolla **herättelyviestintää** ostajille, myyjille, jatkajille ja luopujille
  - Webinaareja, kohtaamistapahtumia, blogikirjoituksia, esimerkkejä
  - Avuksi yrittäjäjärjestöt, kehitysyhtiöt, muut yrittäjät
- Varmista, että omistajanvaihdosta pohtivalle on tarjolla **selkeä palvelupolku** – ketä kontaktoi, miten eteenpäin
  - Kuka tarjoaa alueellanne omistajanvaihdokseen matalan kynnyksen neuvontaa? Miten neuvonnan ääreen löytää?
  - Onko alueellanne yksityisiä toimijoita? Löytyykö yritysvälittäjiä?
- Missä ostajat ja myyjät voisivat kohdata?





# Mitä on omistajanvaihdosten matalan kynnyksen palvelu?

## Yrittäjät

Neuvontapalvelu	Kuvaus
Neuvontapalvelun tarkoitus	Yritysten omistajanvaihdosten matalan kynnyksen neuvontapalvelulla tarkoitetaan yrityksen ostamista, myymistä tai sukupolvenvaihdosta suunnitteleville yrittäjille ja yrittäjyyttä suunnitteleville henkilöille tarkoitettuja maksutonta neuvontaa, jotka toteutetaan henkilökohtaisesti kasvotusten, puhelimella, etäyhteydellä tai muun digitaalisen alustan välityksellä.
Neuvontapalveluun kuuluu	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Asiakkaan ajattelua edistävä keskustelu ja siitä tehtävä yhteenveto, joka sisältää keskustelussa muodostuneen tilannekuvan sekä suositukset jatkotoimenpiteistä</li><li>▪ Alustava neuvonta omistajanvaihdosprosessista, sen käynnistämisestä ja vauhdittamisesta</li><li>▪ Neuvojan näkemys yrityksen arvon muodostumisesta</li><li>▪ Omistajanvaihdoksessa tarvittavien palvelujen ja asiantuntijoiden esittely</li></ul>
Neuvontapalveluun ei kuulu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yrityksen arvonmäärittäystä</li><li>• Aktiivista ostajien ja ostokohteiden etsimistä</li><li>• Osallistumista yrityskauppaneuvotteluihin</li><li>• Kauppakirjan ja siihen liittyvien dokumenttien laatimista</li></ul>



## Omistajanvaihdoksessa tarvittavaa verkostoa

- Rahoittajat
  - Pankit, Finnvera, Yksityiset sijoittajat
- Markkinaehtoiset toimijat
  - Yritysvälittäjät, kauppaa-alustat (yritysporssi.fi, firmakauppa.fi, yritysovi.fi) Konsulttitoimistot, Verotusasiantuntijat, Asianajotoimistot
- Oppilaitokset



**Materiaalia, työkaluja ja verkostoja on paljon.  
Kysy lisää**

**Yrittäjät**

Anneli Komi, Omistajanvaihdostoiminnan päällikkö  
Suomen Yrittäjät

[Anneli.komi@yrittajat.fi](mailto:Anneli.komi@yrittajat.fi)

050 543 8192

# YRITTÄJYYDEN PUOLESTA