



OMISTAJAN  
VAIHDOS  
FOORUMI

# Osaamisen siirtymisen varmistaminen

Yritysrahoitusjohtaja Silja Bjondahl, Elo

Finlandia-talo 6.11.2018

# Esityksen rakenne

- Omistusvaihdostilanteet
- Mitä ja Miksi ostamassa?
- Osaamisen siirtymisen varmistaminen
- Esimerkkicase:  
osaamisen siirtymisen varmistaminen  
liiketoimintakaupassa



OMISTAJAN  
VAIHDOS  
FOORUMI

# Omistuksenvaihdoistilanteet

- **Osakekauppa, myyjä myy ostajalle omistamansa osakkeet tai osan niistä**
  - Osakekaupassa sopimussuhteet säilyvät ja myös yhtiö sinällään säilyy alkuperäisenä, vain sen omistus muuttuu.
- **Liiketoiminnankauppa**
  - Liiketoimintakaupassa kaikki sopimussuhteet katkeavat ja ostajayhtiön tarvitsee sopia ja neuvotella niistä uudet sopimukset sopimusosapuolien kesken
- **MBO-kauppa**
  - Etukäteen valmistautuminen
- **Sukupolvenvaihdos**

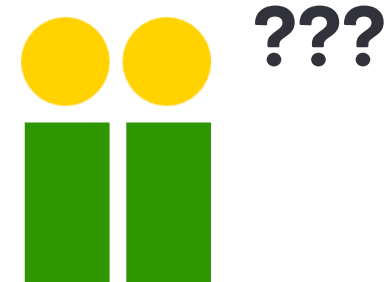


Yrityksen toiminnan jatkuvuuden kannalta on oleellista, että sen taloudellinen asema ja tuloskunto säilyvät riittävällä tasolla, ja että se kykenee omalla kassavirrallaan hoitamaan sovitusti sen toimintaan kohdistuvat rahoitukselliset sopimukset.



# Mitä ja Miksi ostamassa?

- Huolellinen alkuselvitys
- Riittävä aikataulu
- Mitä osaamista
- Ostettavan yhtiön ansaintalogiikka
- Asiakassuhteiden varmistaminen
- Sopimukset ja niiden sitovuus
- Varaudu yllätyksiin



OMISTAJAN  
VAIHDOS  
FOORUMI

# Osaamisen siirtymisen varmistaminen



OMISTAJAN  
VAIHDOS  
FOORUMI

## Myyjän sitouttamisen keinoja (myötävaikuttamisvelvoitteet):

- Sopimalla työpanoksesta
- Kauppahintaan voidaan sisällyttää eriä, jotka ovat sidottuja yrityksen tulevaan menestykseen ja tulokseen (earn out)
- nk. vendor note -järjestely eli kauppahinnan maksun viivästyttäminen
- Sitouttaminen osaomistuksella

## Avainhenkilöiden sitouttamisen keinoja:

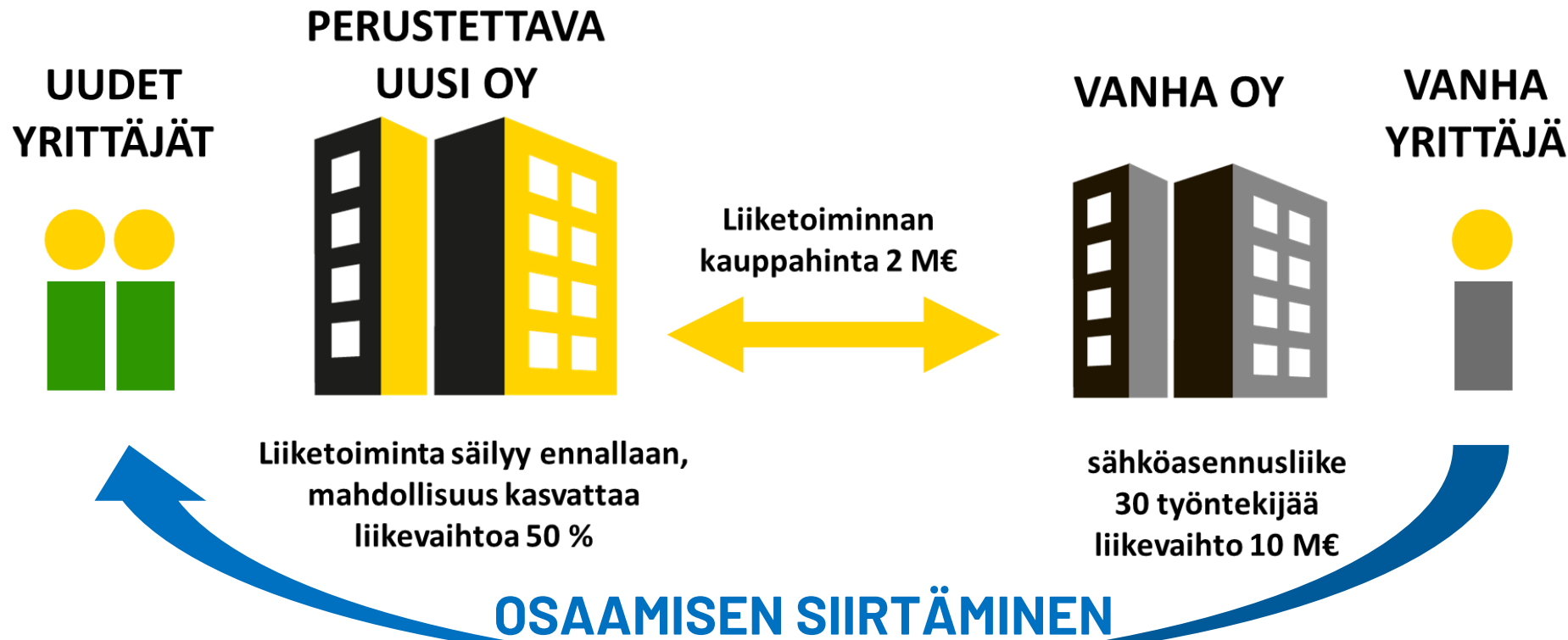
- Sitouttamalla vähemmistö-omistuksella / optioilla
- Vapaaehtoiset eläkejärjestelyt



# Osaamisen siirtymisen varmistaminen liiketoiminnan kaupassa esimerkkipicase



OMISTAJAN  
VAIHDOS  
FOORUMI



Liiketoiminta säilyy ennallaan,  
mahdollisuus kasvattaa  
liikevaihtoa 50 %

sähköasennusliike  
30 työntekijää  
liikevaihto 10 M€

Avainhenkilöt, asiakkaat, projektiohjausmalli, sopimukset



**OMISTAJAN  
VAIHDOS  
FOORUMI**