

Arvonmääritys – haasteesta mahdollisuudeksi

Finlandia-talo 6.11.2018

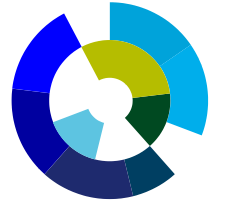
Janne Koivuniemi

Finnvera Oyj



OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI

Esityksen rakenne



OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI

- Arvonmäärittämissuomenetelmät ja arvoon vaikuttavat tekijät
- Barometrin tulokset – Arvonmäärittäminen haasteena
- Bloomin taksonomia
- Bloomin taksonomian soveltaminen
- Johtopäätökset

Arvonmäärittäminen menetelmät

1. Substanssiarvo

2. Tuottoarvo

3. Markkinaperusteinen eli vertaileva menetelmä (kertoimet)



OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI

Arvoon vaikuttavia tekijöitä

- Kasvu, kannattavuus ja muu taloudellinen suorituskyky
- Arvioitavissa oleva toimialan ja kilpailutilanteen kehitys
- Asiakaskannan rakenne ja laatu
- Alihankkijoiden ja toimittajien laatu ja luotettavuus
- Tuotteiden tai palveluiden kilpailukyky
- Muut tulevaisuuteen liittyvät epävarmuustekijät
- Taloudellisen informaation luotettavuus ja läpinäkyvyys
- Henkilöriippuvuus, johtoryhmätyöskentely, johtamisjärjestelmät
- Yrityksen omistajuuden ja yrittäjyyden siirrettävyys – yrittäjäriippuvuus
- ...



OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI




Barometrin tulokset

- arvonnääritys koettuna haasteena



Vastaajista 38% koki arvonnäärityksen merkittävänä tai erittäin merkittävänä haasteena.

OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI

Miettiessä omistajan- vaihdosta omalla koh- dalla, missä määrin eri tekijät koetaan ongelmik- si/haasteiksi?	%						Keskiarvot asteikolla 1-5 1=ei lainkaan ongelma 5=erittäin merkittävä ongelma
	vuosi	1	2	3	4	5	
Arvonnääritys	2012	16	18	29	26	10	 3,0
	2015	11	21	30	25	12	 3,1
	2018	14	20	28	27	11	 3,0

Barometrin tulokset

- sarjayrittäjien kokemat haasteet



OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI

Sarjayrittäjät eivät kokeneet arvonmäärittystä yhtä merkittävänä haasteena.

Missä määrin koette seuraavat tekijät ongelmiksi/ haasteiksi omistajanvaihdoksessa? (asteikko 1-5, 1=ei lainkaan ongelma, 5=erittäin merkittävä ongelma)	Oletteko yrittäjäuranne aikana olleet jossain vaiheessa tai olette- ko parhaillaan yrittäjänä tai enem- mistöomistajana useammassa kuin yhdessä yrityksessä?		p-arvo
	KYLLÄ KA	EI KA	
Jatkajan/ostajan löytyminen	3,1	3,4	0,013
Perintö- ja lahjaverotus	2,7	2,4	0,013
Arvonmäärittäminen	2,8	3,2	0,000
Oma tietämys asiasta	2,4	2,6	0,012
v. 2018; 55+ tulevaisuus spv tai yritys myydään			

TAULUKKO 4. Portfolio- ja sarjayrittäjien vastaukset liittyen omistajanvaihdosten haasteisiin.

Barometrin tulokset

- ostaneiden ja myyneiden kokemat haasteet



OMISTAJAN
VAIHDOS
FORUMI

Viimeisimmässä toteutetussa yrityksen ostossa arvonmäärityksen haasteena kokeminen.

Oliko viimeisimmässä yritysostossa ongelmia?	%					Keskiarvot asteikolla 1-5 1 = ei lainkaan kiinnostunut 5 = erittäin kiinnostunut
	1	2	3	4	5	
Myyjän liian korkea hintapyyntö	32	22	21	15	11	2,5
Arvonmääritys	35	23	26	11	5	2,3

Viimeisimmässä toteutetussa yrityksen myynnissä arvonmäärityksen haasteena kokeminen.

Oliko viimeisimmässä yritysostossa ongelmia?	%					Keskiarvot asteikolla 1-5 1 = ei lainkaan ongelma 5 = erittäin suuri ongelma
	1	2	3	4	5	
Arvonmääritys/hinta	28	27	17	15	3	2,4

Bloomin taksonomia – tiedon omaksumisen taso



OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI

(0. Ei tiedä: asia tuntematon)

1. Tietää: muistaa ulkoa

2. Ymmärtää: ymmärtää mitä tarkoittaa ja mistä syystä

3. Soveltaa: osaa soveltaa käytännön ongelmanratkaisussa

4. Analysoida: voi itse päätellä, miksi...

5. Syntetisoida: oivaltaa itsenäisesti

6. Arvioida: kykenee tarkastelemaan merkitystä eri osa-alueilla

Bloomin taksonomian soveltaminen - arvonmäärittämiseen liittyvän tiedon taso



OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI

(0. Ei tiedä: ei ajankohtainen, ei kiinnostusta, ei tietoa)

1. Tietää: muistaa ulkoa yrityksen arvon, joka saatu luotettavasta lähteestä

2. Ymmärtää: ymmärtää miten arvo on laskettu

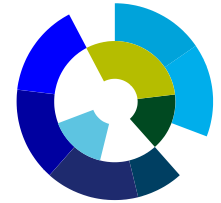
3. Soveltaa: osaa soveltaa valittua arvonmäärittämenetelmää

4. Analysoida: voi itse päätellä arvoon vaikuttavia tekijöitä ja niiden merkitystä

5. Syntetisoida: oivaltaa miten arvoon vaikuttavia tekijöitä tulisi kehittää yrityksen arvoon vaikuttamiseksi

6. Arvioida: arvon kehittämistoimien vaikuttavuuden arviointi ja parantaminen

Johtopäätökset



OMISTAJAN
VAIHDOS
FOORUMI

- Jos ei koe yrityksestä luopumista ajankohtaiseksi tai ei ole ajatellut voivansa vaikuttaa yrityksen arvoon, ei ole myöskään ollut kiinnostunut arvon muodostumisesta -> arvonmääritys koetaan haasteena?
- Arvon ja sen muodostumisen ymmärtäminen on hyvä viitekehys toiminnan - ja samalla yrittäjän yritysvarallisuuden - kehittämiseen.
- Omistajanvaihdoksen toteutumisen lisäksi jo siihen varautuminen (arvon kehittämisen muodossa) voi toimia ajurina yrityksen uudistumiselle ja kasvulle.
- **Yrityksen arvoon ja sen ymmärtämiseen liittyvän tiedon kehittäminen tulisi nostaa selvemmin esille omistajanvaihdosten edistämistyössä.**

OMISTAJAN VAIHDOS FOORUMI

@JanneKoivuniemi1

+358407082422

janne.koivuniemi@finnvera.fi